

襄垣经开区管委会 2022 年工作总结 暨 2023 年工作计划

2022 年，在县委、县政府的正确领导下，襄垣经开区深入贯彻落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要指示精神，统筹疫情防控和经济发展，统筹发展和安全，持续深化党工委“1352”发展思路，高效推进招商引资、助企纾困、深化改革、优化环境等任务，各项工作取得了较好的成绩，现将我单位 2022 年工作总结和 2023 年工作打算情况报告如下：

一、2022 年工作总结

（一）工作情况

一是经济发展蹄疾步稳。2022 年，规模以上工业增加值完成 90 亿元，同比增长 52%；工业投资完成 53.1 亿元，同比增长 22%；转型项目投资占工业投资比重为 92.6%；高新技术企业数达到 7 家，同比增长 16.7%；“四上”企业数达到 42 家，同比增长 27.3%；产出强度完成 300 万元/亩；实际利用外资 1.25 亿美元；圆满完成了全年各项指标任务。

二是招商引资成效明显。聚焦三大主导产业，大力开展科技招商、委托招商、大使招商、小分队招商、责任招商、线上招商，不断提升招商引资成效。截至目前，新签约项目 21 个，总投资 317.91 亿元；新开工项目 17 个，总投资 296.27 亿元；投产项目 7 个，总产值约 87.5 亿元；在谈项目 28 个，对接资金 346.18 亿元。特别是，对接了总投资 254 亿元的“源

网荷储”和总投资 68 亿元的电池材料等重特大项目。同时，扎实开展“三个一批”活动，开工率、投产率、达效率分别达到 100%、54.88%、100%，稳居全市 8 个工业类开发区前 3，多次受到市领导表扬。

三是产业发展集群集聚。围绕建链、延链、补链、强链，推动产业链上游、中游、下游、渠道等全产业链发展。初步形成了以潞安 180 万吨煤制油项目、金鼎 254 万吨清洁焦化项目、金烨 197 万吨清洁焦化项目为链主，以潞安 60 万吨异构脱蜡、30 万吨烯烃分离、20 万吨高密度航空油、山西嘉鹏液体空分、河南漯河生物发酵、安徽龙源高纯度硫磺等项目为支撑的煤焦化产业链；以瑞恒化工聚氯乙烯项目为链主，以万普净水聚合氯化铝、东江环保三氯化铁、宁波猫宁高分子材料、中晶固废资源化生产等项目为支撑的 PVC 产业链；以宏瑞祥碳基新材料项目为链主，以蔚蓝环保危废、绿熙环保固废、北科蕴宏固废等项目为支撑的固废综合利用产业链；以“源网荷储”一体化项目为链主，以国电投风光储、特变电农光储等项目为支撑的“源网荷储”一体化产业链；以潞安机械公司和互通新能源有限公司为链主，以铁福来、山力铂纳、奥朋轮毂、青岛元恒丰等项目为支撑的装备制造产业链。

四是营商环境持续优化。对照省委省政府“三无”“三可”和“五有套餐”营商环境要求，持续深化“承诺制+标准地+全代办”三项改革，承接了市县下放的 146 项行政审批权限，印发了承诺制、标准地、全代办三个实施方案，对

投资项目全面推行承诺制审批、标准地出让、全代办服务，实行领导班子牵头领办、机关干部全员代办、专门机构全程督办的举措。今年以来，已为华驰伟业汽车销售展厅、向远达能源加工储备等 21 个项目开展了代办服务，出让标准地 8 宗 332.62 亩，形成了企业投资项目落地的标准流程，基本实现了“区内事、区内办”。“三改集成”得到进一步深化，企业获得感、满意度得到进一步提升。

五是承载能力不断增强。引入社会资本，采取 ppp 模式，投资 2.6 亿元合作建设了污水管网、园区道路等 6 个项目。扎实推进化工园区认定工作，王桥园区、富阳园区化工区成功通过省级认定。同时，有序推进了“四至范围”调整工作，目前全县主体功能区调整已经省政府批复，“四至范围”调整的前期各项工作已经准备就绪，并且已经和省、市相关部门进行了充分沟通，近期即可上报批复。此外，创建了绿色低碳循环产业园和中小企业产业园，积极争取上级资金，不断提升园区的承载能力。

六是专项整治富有成效。锚定“打造开发区建设升级版，决胜高质量发展新战场”目标定位，强借专项整治的东风，着力破解制约开发区发展中的难题。坚持系统施治、标本兼治，解决疑难问题 17 个，办理企业实事 74 件，完善制度 34 项。特别是通过购买社会服务的方式完善了内部审计监督体系、高质量规划体系、法律政策审查体系，主动协调税务部门为潞安 180 项目留抵退税 17.6 亿元，帮助山力铂纳橡胶机带公司每年降低用电成本近 2000 万元，解决了一批长期想

解决但没有解决的难题，办成了一批过去一直想办却没有办成的实事。在全市高质量发展经验交流会上被公开评选为第1名，被评定为全省8家优秀开发区之一，面向全省开发区作高质量发展经验交流。

七是党建工作硕果累累。按照“围绕发展抓党建，抓好党建促发展”的工作思路，制定完善了非公党建标准体系，大力推行“168”非公党建标准化建设。紧盯企业“急难愁盼”问题，引深开展“我为群众办实事”活动，帮助企业解决土地、用水、用电、能评、环评等问题50余项。组织开展了读书分享会、“乒乓友谊赛”、“庆五一 迎五四”棋类比赛等活动，新成立非公党支部2个，培养积极分子25人，发展党员11人。指导互通、裕英永旭等6个企业成立了工会委员会，初步形成了“党建带工建、工建促党建、党工共建”的工作格局，开创了企业和职工“发展共谋、利益共享”新局面。

（二）亮点工作

一是规上工业增幅明显。坚持将推动工业平稳增长作为重要抓手，紧盯“增量崛起”和“存量升级”两个关键，扎实开展入企服务，精准助企纾困解难，顶格落实扶持政策，充分激发了工业发展的活力和韧性。1-10月份，新增规上企业6家，规上工业增加值完成75亿元，同比增长60.4%，超出目标任务45个百分点，实现了经济持续较快增长和发展质量明显提升。

二是预审机制建立健全。成立了由经开区、审批局、发

改、环保、应急、工信、能源、住建、气象、文旅等部门为成员的项目落地预审小组，制定完善了《入驻项目专家会审机制》，对新落地项目，在土地出让前严格执行投资强度、产出强度、容积率、能耗强度、环境容量、能耗总量等论证调研，不符合标准的项目一律不予准入。

二、2023 年工作打算

（一）重点项目谋划情况

一是做优产业链。围绕煤焦化、PVC、固废综合利用、“源网荷储”一体化、装备制造 5 条产业链，创新实施“链长+链主+专班”工作机制，全面推行“重态度、讲温度、提速度、求精度、促力度、抓进度、看巧度、展风度、拔高度”的九度工作法，扎实开展了链式招商、责任招商、长板招商、委托招商、以商招商。针对 2023 年谋划实施的源网荷储一体化、旭阳集团动力电池材料、北科蕴宏固废等 25 个总投资 464.56 亿元的产业类项目，进行系统梳理、认真研究，针对性加快立项、土地、环评、能评、工程规划、施工许可等前期工作，推动签约项目实质开工、在建项目加快进度，并统筹做好入库入统工作。（附重点产业链招商引资项目清单）

二是做强配套链。紧紧抓住中央“十四五”期间加大基础设施建设的有利政策和全省建立谋划项目库大好机遇，积极谋项目、报项目、干项目，争取上级资金和各项指标支持。谋划实施总投资 32.04 亿元的 5 类基础设施项目，为招商引资、项目落地、化工园区认定、绿色低碳循环产业园和中小企业产业园创建工作奠定坚实基础。（附襄垣经开区基础设

施项目谋划一览表)

(二) 重点工作任务

一是深化产业转型。深耕煤焦产业。依托潞安 180 项目和 500 万吨焦化产能，拉长新型煤化工产业链条，形成资源共享、产品互补、排放达标的产业集群。重点是围绕潞安 180 下游产业发展，搭建平台、细分市场，集中引进一批中小企业落地，促进市场主体“量质”齐升。利用太焦、瓦日、长邯铁路优势，统筹做好煤炭清洁高效利用、多元化利用。**壮大新兴产业。**紧紧抓住市委市政府把襄垣作为能源数字化示范基地的有利契机，统筹现有的 PVC 产业基础，与“源网荷储”一体化项目（1400MW 清洁电能+2×600MW 火电）关联融合，在上下游布局碳基新材料、PVC 注塑和电石渣消纳等项目，为传统能源产业在低碳、降耗、绿色、稳定等方面提供条件，努力打造一处“吃干榨尽、能耗闭环”的专业镇。充分利用金鼎 254 万吨、金烨 197 万吨清洁焦化项目的富裕氢气资源，积极谋划发展氢能产业，打造氢能产业先行区。**稳推降耗减污。**持续深化与山大固废研发中心等科研机构合作，开展科研攻关、产品中试，培育引进资源化利用产业项目，真正实现 500 万吨固废、3 万吨危废全消纳，千万吨污水零排放的工作目标。

二是加快数字转型。努力打造数字园区。深化山西翊源数智产业园管理有限公司合作，共同推进数字经济产业园建设。同时，与山西人和致远环境咨询有限公司深入对接，继续开展绿色低碳循环示范园区建设和智慧化园区时空信息

平台建设。此外，依托“源网荷储”一体化项目，开展能源数字化建设，开发数字系统，服务各类企业发展。**加快构建平台载体。**将标准化厂房和孵化楼作为数字经济产业的承接载体，加速数字经济企业、各类服务平台的聚集，为发展数字经济产业提供要素保障。**精心培育数字产业。**将电子信息、大数据、互联网等数字产业作为重点，大力引进数字产品研发制造、数字技术服务等领军企业。积极引导潞安 180 万吨煤制油、金鼎钢铁 254 万吨、金烨 197 万吨等骨干企业进行数字化改造，创建智慧企业样板。

三是提升干部能力。将党建学习和业务学习相结合，与北京国商经合服务公司等专业机构签订培训合作协议，定期赴深圳、海口先进地区就党的建设、招商引资、产业发展、改革创新等内容开展交流学习。以政治大学习推动素质大提升，以业务大学习推动能力大强化，以纪律大学习推动作风大转变，为做好招商引资、项目服务等各项重点工作奠定坚实的基础。

四是提高服务水平。牢固树立“项目立区”的理念，积极营造良好营商环境，做好现有项目的服务保障工作。持续深化“承诺制+标准地+全代办”改革，认真落实好“三三”工作制、“六包”责任制、“二五”会商制，深入推进“企业吹哨、部门报到”机制，扎实做好项目全生命周期跟踪服务，强化水电油气运等要素保障，顶格落实助企纾困政策，引导相关企业与“链主”“链核”企业市场化对接，帮助企业拓宽销售渠道，加快推动现有项目投产达效，助力企业扩产提

档升级、做大做强，为经济高质量发展积蓄强劲动能。

五是增强招引实效。充分发挥我县的能源资源优势、原材料优势、空间优势和区位优势，抓住东部沿海地区产业梯次专业、台商投资向中西部转移扩展等机遇，大力实施长板招商。力争年内实现项目招引目标 200 亿元以上，真正实现大项目顶天立地，小项目铺天盖地，为我县全方位高质量发展积蓄动能。

六是开展破冰行动。在用地方面，按照“扩增量、优存量、提质量、备余量”要求，拟收储太平、背里 1500 亩土地，拟盘活低效用地、闲置厂房 500 亩，实现土地节约集约利用。在用水方面，拟与中国南水北调有限公司，合作共建后湾水库扩容，襄垣县工业、城镇居民供水管线、生活用水净化水厂等工程，保障园区企业正产生产生活。在人才方面，突破体制机制束缚，出台人才引进方案，采取多种途径、多种方法，招聘一批化工、法律、招商、金融、审批等高素质人才，为经开区高质量转型发展增添动能。在资金方面，完善基础设施项目手续，做好可研、立项、环评、土地以及开工等手续，通过项目打包积极向上争取专项债券。此外，通过资产包装，把孵化楼、标准化厂房、污水处理厂等资产划入元和公司，增加公司资产总量。通过收取租金等方式增加公司良性现金流，最终实现元和公司自主经营自负盈亏，提高公司融资能力，拓宽经开区融资渠道。

七是做好考评工作。严格考核评估，强化结果应用。将

“招商引资、项目落地、企业服务、行政审批”等情况作为考核的主要内容，将企业的满意度作为考核的重要依据。绝不搞平均分配，绝不当“和事佬”。使考核结果真正起到鼓励先进，激励后进，促进工作的目的。

（三）重点改革事项

一是聘请上海同济大学规划设计院对经开区主导产业和基础设施建设进行专项规划，为“十四五”期间加强基础设施建设和要素配置奠定基础。

二是深化与长治数据流量谷（襄垣园区）暨山西翊源数智产业园管理有限公司合作，借助省委、市委统战部门的人才和资源优势，提高招商引资精准度。

三是加强与山西省人民政府驻广州办事处合作，推动襄垣经开区与粤港澳地区机构、团体、企业等开展深度合作交流，承接粤、港、澳符合襄垣经开区主导产业的产业转移项目，共建产业园区。

四是拓展元和公司业务，承担土地复垦、绿化等经营性项目，增加元和公司收益，增强公司融资能力，减轻财政负担。

五是与专业机构、科研院所进行合作，探索委托招商新路径，针对5大产业链条，在京津冀、长三角、粤港澳大湾区等先进地区，针对性招引项目、落地项目。