

襄垣经开区管委会 2023 年上半年工作总结 和下半年工作计划

一、上半年工作总结

2023 年上半年以来，襄垣经开区以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真贯彻落实县委十四届六次全会暨工作会议和《政府工作报告》安排部署，紧扣“创建全省一流开发区”目标任务，踔厉奋发、笃行不怠、攻坚克难、奋力拼搏，全力以赴推进经济高质量发展，各项工作取得了较好成绩。

（一）经济运行稳步推进

深入落实项目包保制度，帮助企业纾困解难。1-6 月份，襄垣经开区规上工业增加值完成 44.4 亿元，同比增长 14.8%；工业投资完成 10.8 亿元，同比下降 58.3%；转型项目当年完成投资占工业投资比重 78.6%；高新技术企业 7 家；“四上”企业数 48 家；产出强度 41 万元/亩。

（二）干部能力持续提升

以新时代推动经济高质量发展任务工作需求为导向，根据不同层次、不同类别干部的实际需要，精心选择培训项目。与北京国商经合服务公司签订了干部培训合作协议，先后组织各部室业务骨干赴重庆、合肥、西安等地区就招商引资、产业发展、项目落地、改革创新等内容开展交流学习。以业务大学习，促进知识大更新，推动能力大强化，为做好招商引资、项目服务等各项重

点工作奠定了坚实的理论基础。

（三）招商引资成效凸显

围绕现代煤化工、PVC、装备制造、固废综合利用、源网荷储5条产业链，紧抓东部产业转移和北京对口合作有利契机，大力开展以商招商、委托招商、乡情招商。截至目前，洽谈项目16个，总投资达149亿元；签约项目12个，总投资达53.8亿元；开工项目5个，总投资达18亿元；投产项目2个，总投资达46.98亿元。特别是，新落地了一批总投资18亿元的深圳高端装备制造标准化厂房项目，为我区建链强链打开了新局面。

（四）项目建设有序实施

坚持项目立区理念，持续深化“六包”责任制、两区作战制、部企联动制、“二五”会商制、“三三工作制”等5项责任落实机制，大力弘扬崇尚实干、勇于担当、狠抓落实的作风，积极推进了标准化厂房的初步验收和七一集团厂房的租赁工作，为项目落地奠定的坚实的基础。推动了5个深圳高端装备制造标准化厂房项目有序装修、开工建设，推动了金鼎254万吨清洁焦化、潞安天达20万吨高密油等2个项目顺利投产，金烨焦化197万吨捣固焦项目预计8月底试生产。

（五）营商环境持续改善

认真贯彻落实省委省政府“三无”“三可”和“五有套餐”营商环境要求，持续深化“承诺制+标准地+全代办”三项改革，深入推进审批服务“一窗受理、一网通办”，全面推行“前台综

合受理、后台分类审批、统一窗口出件”的审批模式，实行领导班子牵头领办、机关干部全员代办，专门机构全程督办的举措。今年以来，为已实行承诺制 4 个，代办事项 7 项，组卷土地 1302 亩，基本实现了“区内事、区内办”，亲商、安商、护商、惠商的良好态势持续巩固。

（六）化工园区有序升级

锚定打造新型精细化工特色产业示范区的目标，积极开展省级化工园区认定工作。襄垣县化工园区王桥片区 9.5797 平方公里和富阳片区 4.5959 平方公里，于 2022 年 11 月份被山西省化工园区认定工作领导小组认定为全省首批化工园区之一。今年 3 月 17 日至 19 日，应急管理部化工园区安全整治提升专家指导服务工作组进行了复核审查，7 月 4 日应急厅组织专家组对上次复核审查中问题整改情况进行了复查评估，最终得分 77.5 分，达到 C 级标准。目前正在按照反馈意见积极推进整改工作。同时，有序推进了“四至范围”调整工作，目前全县主体功能区调整已经省政府批复，“四至范围”调整的各项正在有序推进。此外，正在积极创建绿色低碳循环产业园和中小企业产业园，主动争取上级资金，不断提升园区的承载能力。

（七）承载能力不断增强

积极谋划建设污水管网、园区道路等 6 个项目，共计投资 2.67 亿元。目前，总投资 4705 万元的污水管网项目已竣工投运，其余项目已完成前期手续，正在有序有力推进，王桥污水处理厂

已进入试运营阶段，标准化厂房和科创大楼已具备入驻条件，综合服务中心建设正在加紧建设。开发区基础配套日趋完善，影响力、吸引力显著增强。

（八）专项整治富有成效。扎实开展“两不一欠”，“半拉子工程”“形象工程”“面子工程”等专项整治行动，成立了以管委会主要领导为组长的工作领导小组，组织财政金融部、行政审批部、招商运营部等相关部室，进行了全面摸排，确保不留死角、不留盲点。建立完善了问题台账、整改台账，细化了整改措施，明确了整改部室、整改时限。每周专门听取整治工作汇报、研判整治事项、解决整改问题。在全区上下真正形成了专项整治的浓厚氛围，为专项整治工作开展奠定了坚实的组织保障。

二、存在问题

（一）优惠政策存在空白

近年来，各地为了发展经济，都在大力开展招商引资，招商引资优惠政策已经成为招引项目的一个重要手段。由于经开区可用资金完全依赖县财政，当前针对经开区的招商引资优惠政策还未出台，极大影响招商引资实效。

（二）发展资金缺口较大

襄垣经开区成立时间较短，与先进开发区相比，还处于初创期、成长期，在基础配套、要素保障、产业基金等方面还存在很大的差距和不足，现有财政难以保障发展需求。

三、下半年工作打算

接下来，我们将继续坚持“项目立区”发展理念，坚持稳中求进总基调，认真践行“四敢”精神，努力克服“五怕”心理，全力盘活存量、引入增量、提高质量、做大总量，打造开发区建设升级版，决胜高质量发展新战场，力争完成年内各项指标任务，为我县高质量发展注入强劲动能。**重点做好七个“狠抓”。**

一是狠抓经济调度。紧紧扭住年度目标任务，将“党建、规上工业增加值增速、工业投资增速、转型项目投资占比、‘四上’企业数增速、高新技术企业数增速、产出强度”7项考核指标，逐项分解到分管领导和各部室。聚焦既定目标，强化分析研判，每周进行调度，逐级传导压力，化解存在难题，做到“以日保旬、以旬保月、以月保季、以季保年”，力争完成年度各项目标任务。

二是狠抓招商引资。按照县委、县政府统一安排，围绕煤焦化、新能源、PVC、废弃资源综合利用、装备制造5条优势产业链，加强对招商引资的考核激励，开展市场化、专业化、精准化招商，依托潞安180万吨煤制油、瑞恒化工60万吨聚氯乙烯等链主企业，搭建招商平台，吸引下游企业集聚，延伸产业链，增加工业增加值，力争年内实现100亿元的招引目标。

三是狠抓示范引领。按照市委、市委市政府统筹安排，发挥我区潞安180万吨煤制油、金鼎254万吨和金烨197万吨清洁焦化等龙头企业带动作用，紧紧抓住省委深化能源领域“五个一体化”融合发展机遇，加快推进总投资113亿元的“源网荷储”一体化项目建设，提升新能源消纳能力，积极构建绿色低碳、安全高效

能源供应体系，打造“源网荷储”一体化和能源数字化示范区。

四是狠抓要素配置。加快推动总投资 2.6 亿元的浊漳河南岸污水厂、污水管网、园区道路等 6 个基础配套项目建成投运，为项目落地、生产运营创造有利条件。加快推动“四至范围”调整，积极推动消防水池、应急水池等项目开工建设，不断提升化工园区承载能力。同时，加快完善王桥污水处理厂、经开区标准化厂房等要素配套，尽快实现投入使用。谋划推动化工园区铁路专用线、鸿达煤化铁路专用线等项目，进一步拓宽园区货运物流渠道，降低企业物流成本，提升物流效率。

五是狠抓服务提升。全面落实“三无”“三可”和“五有套餐”营商环境要求，持续深化三项改革，深入推进“企业吹哨、部门报到”机制，从法律援助、人才引进、金融支持、技能培训、后勤物业等多方面，为企业提供全生命周期跟踪服务。持之以恒抓好在谈项目的对接工作，加快完成土地的组卷报批工作，主动帮助企业完善前期手续的办理工作，强化水电油气运等要素保障，真正让企业专心创业、放心投资、安心发展。

六是狠抓问题整改。扎实做好化工园区安全整治提升，“两不一欠”，“半拉子工程”“形象工程”“面子工程”专项整治等后续整改工作，加快补齐机制体制、化工园区信息化、封闭化短板弱项，谋划建设浊漳河南岸污水处理厂、园区道路等基础配套设施，切实提升园区本质安全水平和综合竞争力，年底达到D级认定标准，为招商引资、项目落地创造有利条件。

七是狠抓责任落实。坚持以问题为导向、以结果论英雄，按照年度目标考核任务，从党工委、管委会领导，到中层干部，再到一般干部，在项目包保、招商引资、指标考核、创新示范上都要有任务，通过至上而下的任务分解，上下联动推进，层层传导压力，做到人人头上有责任，个个肩上有压力，形成干事创业的强大合力。同时，严格绩效考评，年初建台账、平时查细账，年终看总账，对抓落实的全过程实施监管，引导干部职工沉下去、操真心、尽全力、破难题、争一流，做到条条落实、件件落地、事事见效。